



Emploi France 2006

COMITE DE GROUPE FRANCE

Mercredi 20 juin 2007



sanofi aventis

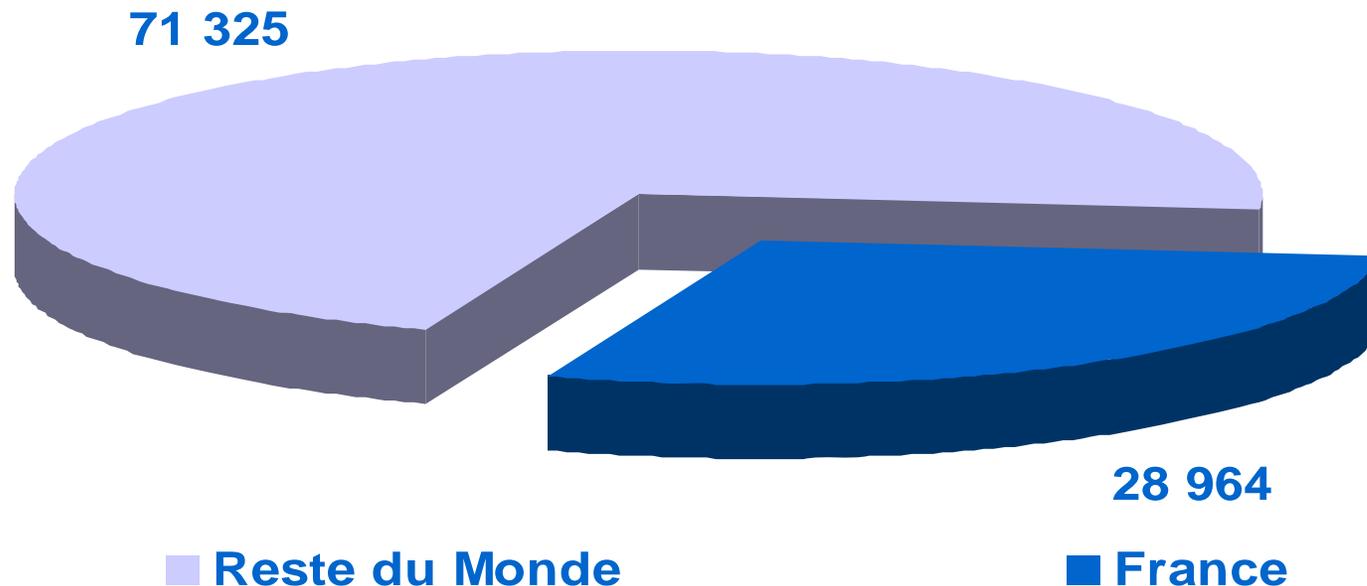
L'essentiel c'est la santé.



La France dans le Monde

La France représente 28,9 % de l'effectif mondial de sanofi-aventis qui est de 100 289 personnes. Il est le premier pays d'implantation du Groupe.

47,4 % des effectifs R&D sont en France ainsi que 40.3 % des effectifs de la Production





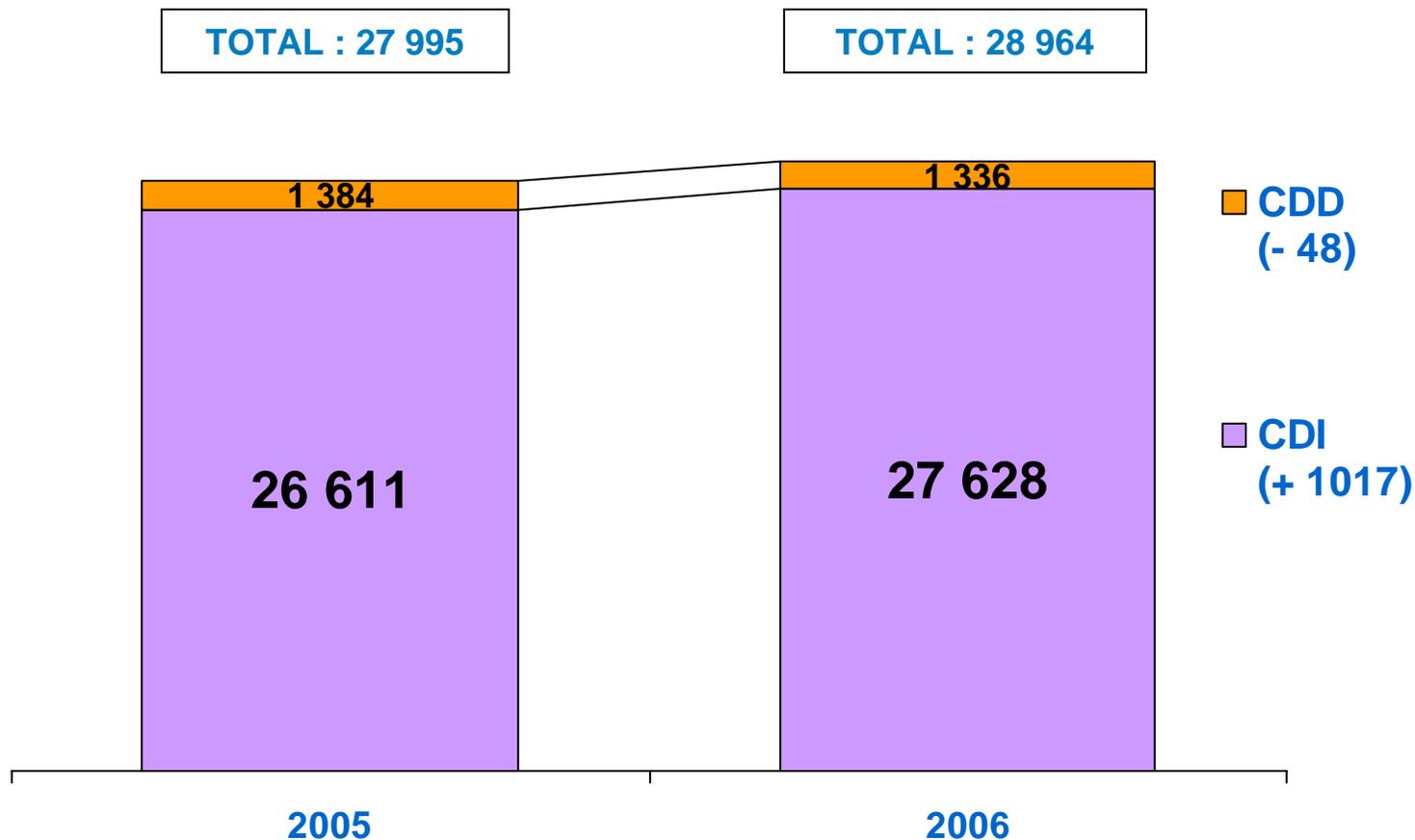
France – Effectif 2006

- Le Groupe est implanté dans la plupart des régions.
- Les effectifs inscrits sont en augmentation de 3.5% par rapport à fin 2005, soit 969 personnes.
- La croissance des effectifs en France se poursuit malgré un contexte difficile.
- Effectif inscrit France au 31.12.2005 : 27 995
- Effectif inscrit France au 31.12.2006 : 28 964



France – Effectif inscrit – Evolution 2006 vs 2005 au 31 décembre

L'effectif inscrit à fin 2006 est de 28 964 personnes en augmentation de 3.5 % (+ 969 personnes) par rapport à fin 2005 (27 995 inscrits)

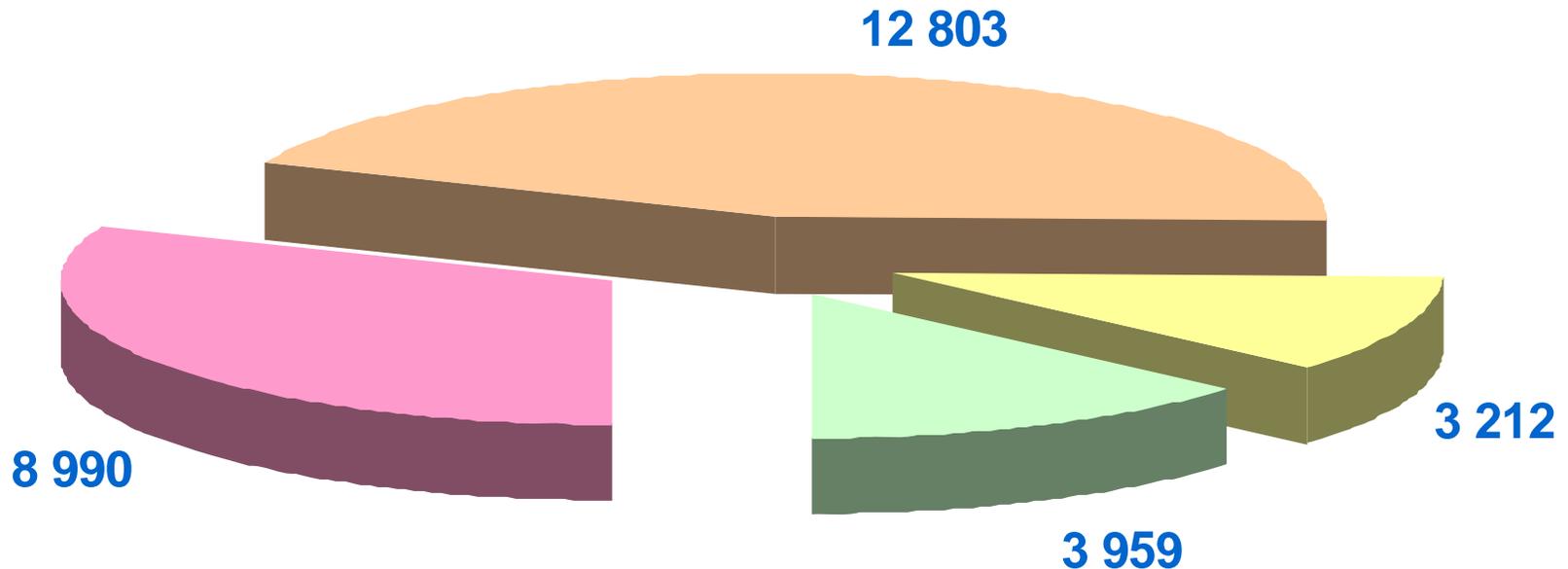




France - Effectif par Fonctions

au 31-12-2006

Sur un effectif total de 28 964 inscrits, 44 % sont en Production/Distribution et 31 % en Recherche & Développement



- Recherche et Développement
- Production/Distribution
- Force de Vente
- Autres (Marketing, Finances, RH, etc.)

sanofi aventis

L'essentiel c'est la santé.



France – Un Niveau d’Embauches élevé en 2006

4 186 personnes recrutées :

- 2 347 CDI dont 344 transformations de CDD en CDI
- 1 839 CDD

44 % des recrutements CDI sont des cadres (1 023)

Les femmes représentent 47.6 % du total des embauches et 46.9 % des recrutements de cadres

L’âge moyen à l’embauche est de 32 ans



France – Fins de Contrats 2006

Essentiellement des fins de CDD, des Retraites et des CAA

3 217 sorties dont :

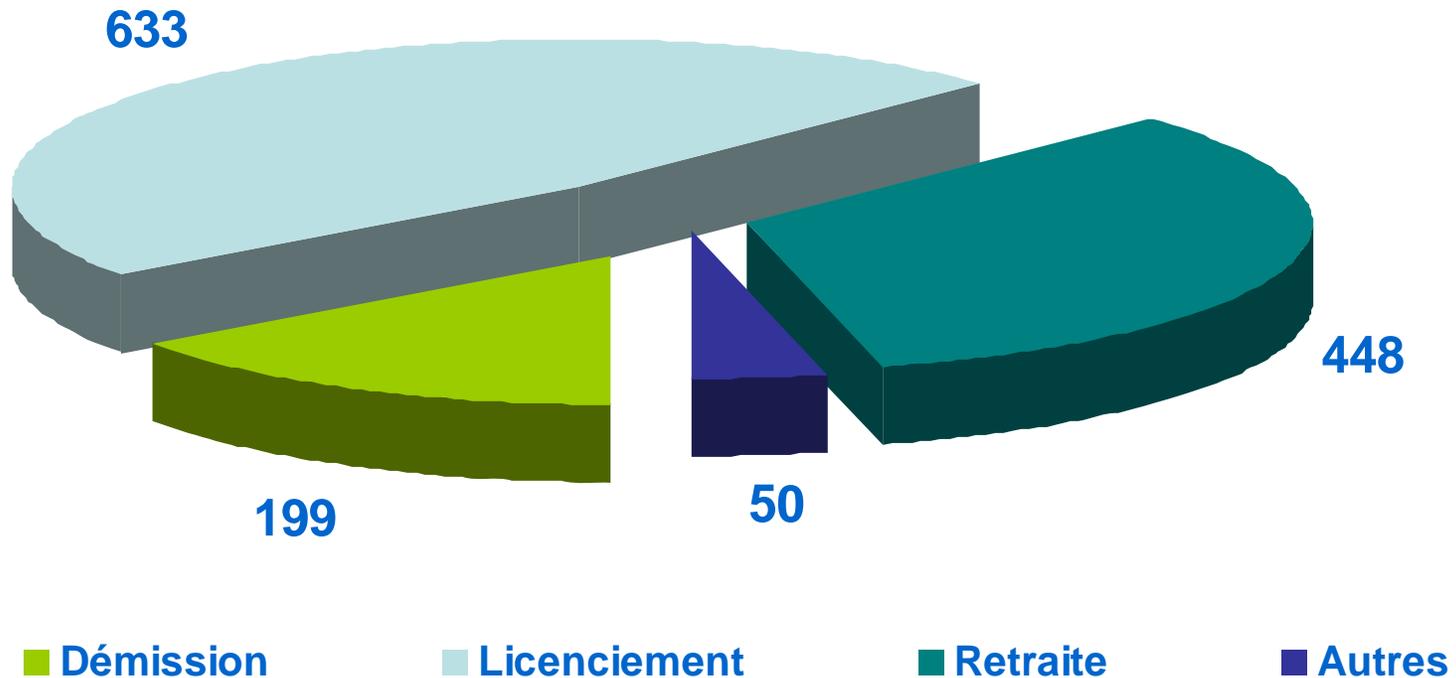
- 1 887 fins de CDD
- 1 330 fins de CDI : 56 % sont des départs en retraite (448) et en Cessation Anticipée d'Activité (292)



France – Motifs de Fins de CDI

au 31-12-2006

Les cessations anticipées d'activité représentent 292 personnes





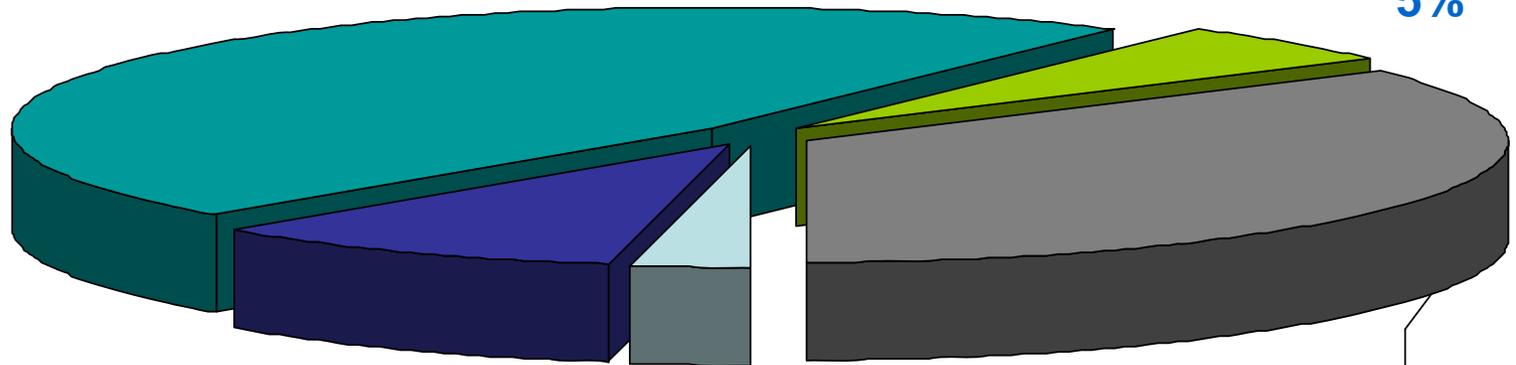
France – Travail intérimaire par Métiers

1 652 Equivalents Temps Plein en 2006

Le travail intérimaire se concentre essentiellement aux Affaires Industrielles (47 %) et dans l'activité « Vaccins » (35 %)

779 personnes
Affaires
Industrielles
47%

90 personnes
Fonctions
Groupe
5%



Affaires Sc.
& Médicales
10%
161 personnes

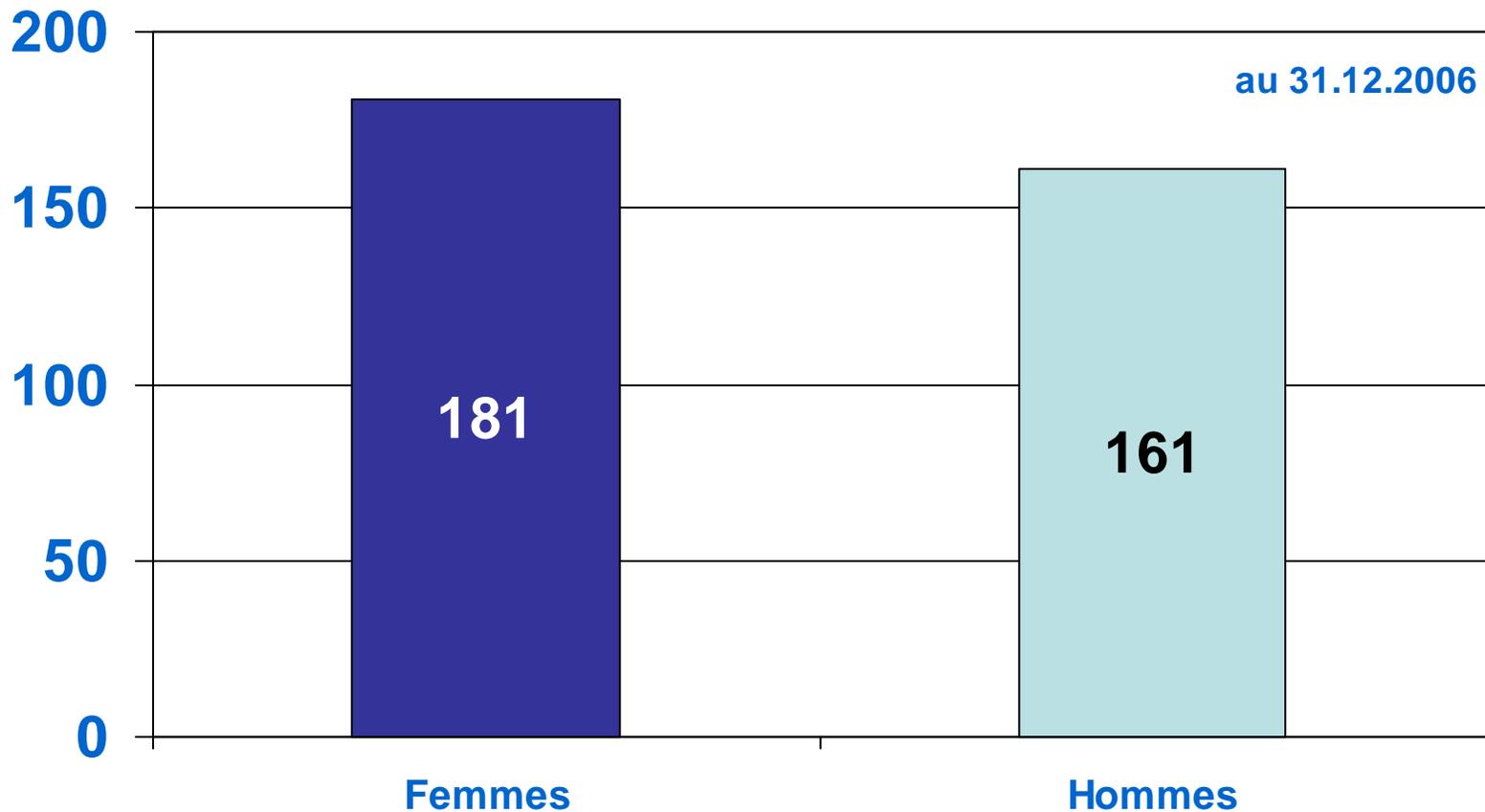
Opérations
Pharma.
3%
47 personnes

Vaccins
35%
575 personnes



France – Travail en Alternance en Croissance

Augmentation de 4,9 % des jeunes en contrat d'alternance, soit 341 personnes (contre 325 au 31.12.2005).



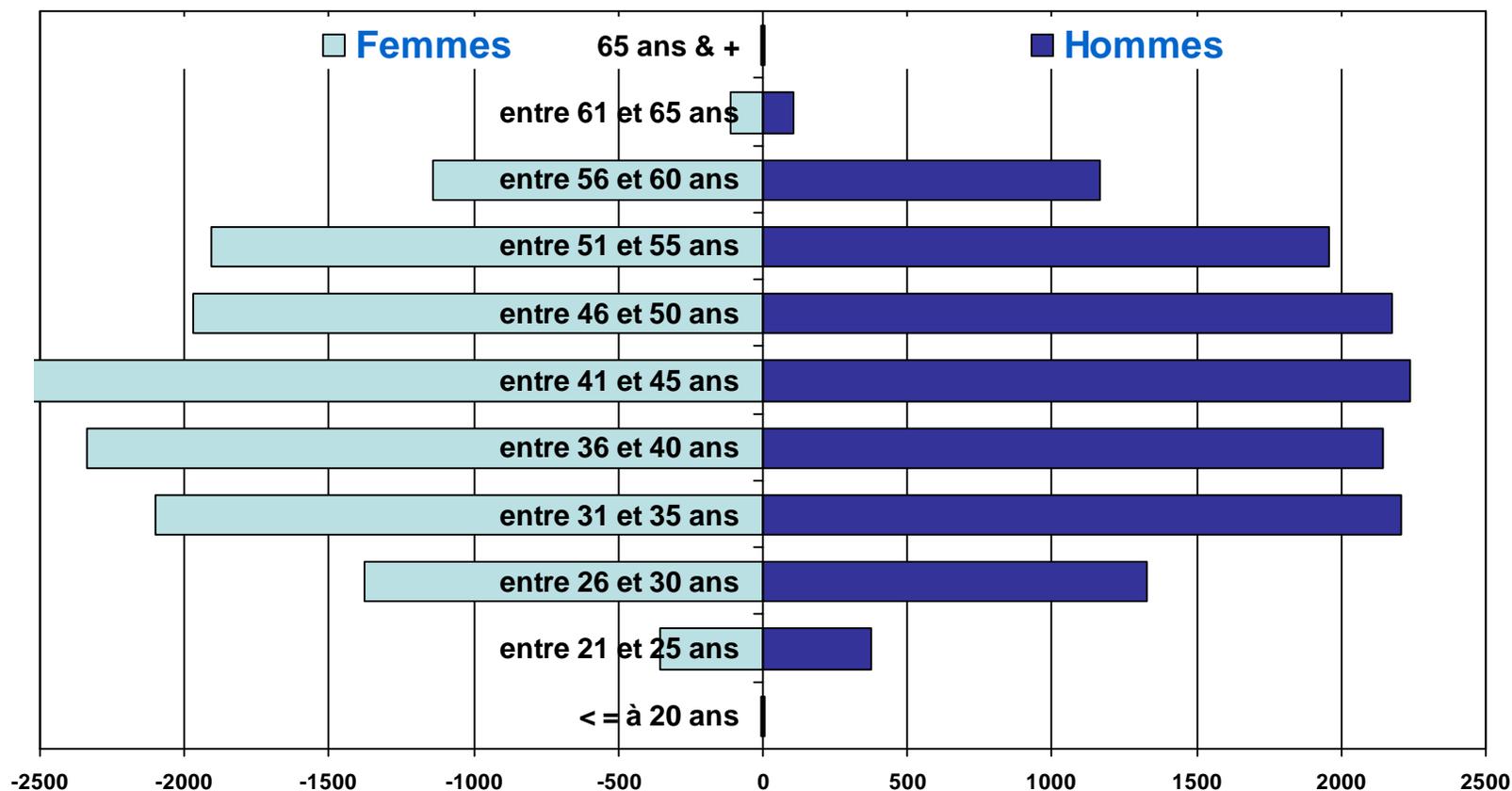


France – Pyramide des Ages

au 31.12.2006

L'âge moyen est de 42 ans et 2 mois contre 42 ans en 2005

- 42 ans et 1 mois pour les femmes
- 42 ans et 3 mois pour les hommes



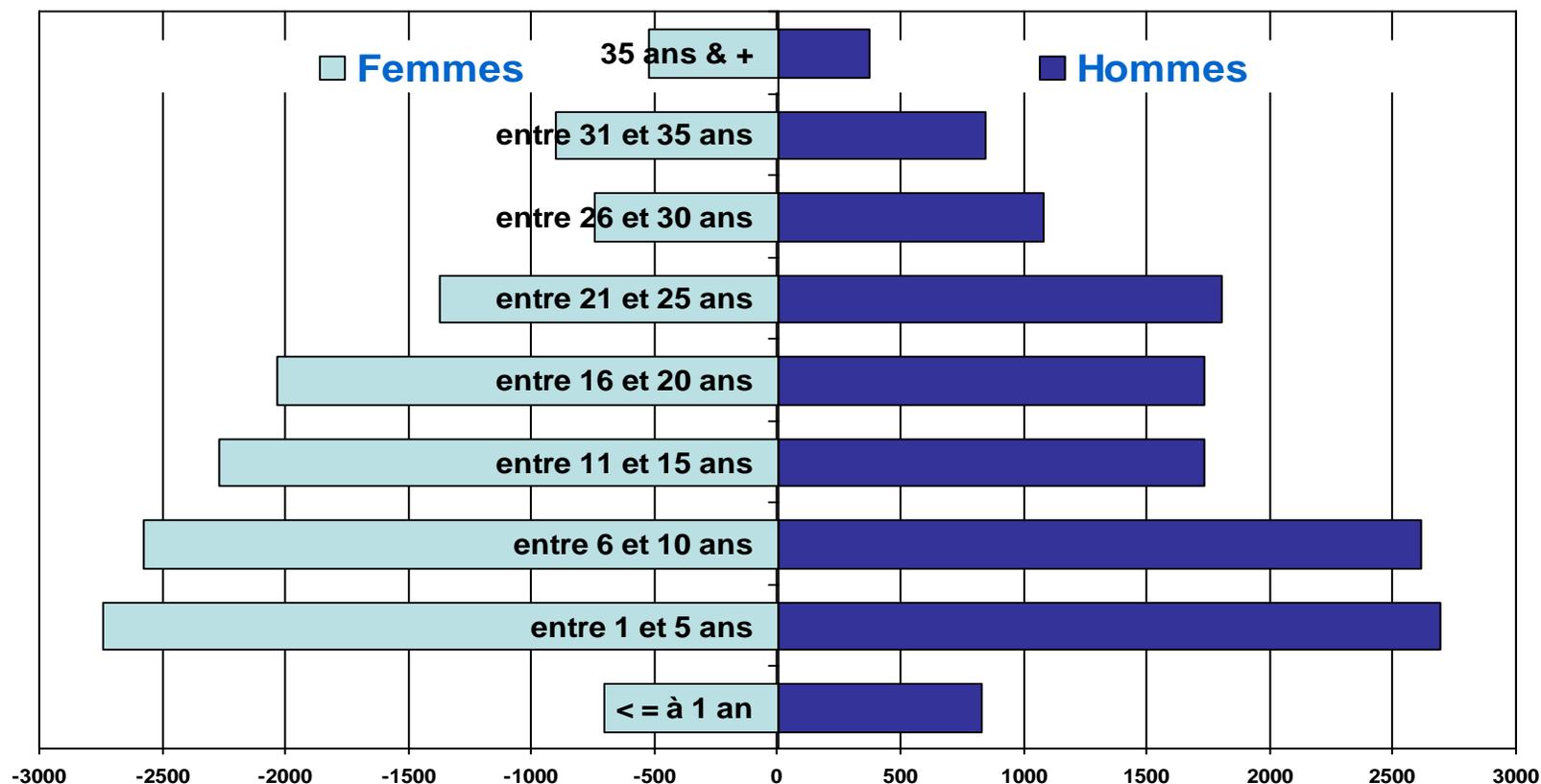


France – Pyramide des Anciennetés

au 31.12.2006

L'ancienneté moyenne est de 14 ans et 13 mois contre 14 ans 11 mois en 2005

- 14 ans et 2 mois pour les femmes
- 14 ans et 4 mois pour les hommes





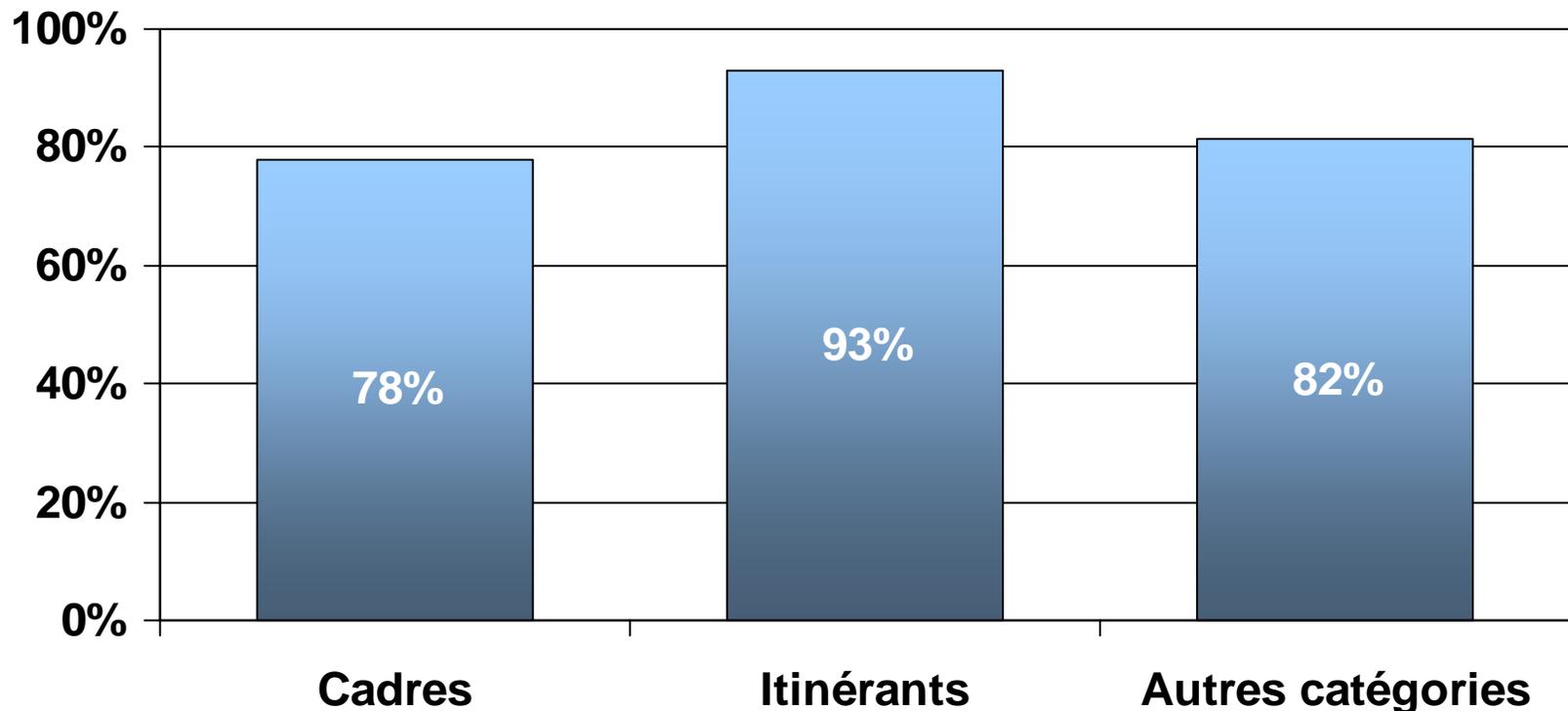
France – Formation

L'effectif formé : 23 622 personnes (soit 81,6 % de l'effectif inscrit)

Le nombre d'heures de formation : 715 346 h.

Le temps de formation moyen par personne formée : 30h1/2.

Un coût de plus de 61 millions d'euros, soit 4,35 % de la masse salariale





France - Rémunérations Individuelles

Salaire de base moyen annuel brut de l'effectif permanent en 2006 :

42 187 € (+ 1,45 % par rapport à 2005)

Salaire minimum brut annuel après 1 an d'ancienneté en 2006 : 20 360 €

Bonus exceptionnel versé en janvier 2006 : 600 €

Augmentation collective au 1er janvier 2007

+ 1,8 %

Augmentation collective au 1er avril 2007

+ 0,6 %

➤ Soit 2,40 % d'augmentation collective



France - Rémunération Variable Collective

Participation – Intéressement – Abondement

Versements 2007 au titre des Résultats 2006

Enveloppe globale : 235 millions d'€ soit 16,4 % de la masse salariale (267 millions d'€ en 2006, soit 19,4 % de la masse salariale et 210 M€ en 2005, soit 15,7% de la masse salariale)

Montant moyen versé

- Participation et Intéressement : 5 737 € (7 060 € versé en 2006, 5 500 € versé en 2005)
soit 1,6 mois de salaire* (2 mois de salaire en 2006, 1,6 mois de salaire en 2005)
- avec Abondement : 7 777 € (9 100 € versé en 2006, 7 000 € versé en 2005)
soit 2,2 mois de salaire * (2,6 mois de salaire en 2006, 2,1 mois de salaire en 2005)

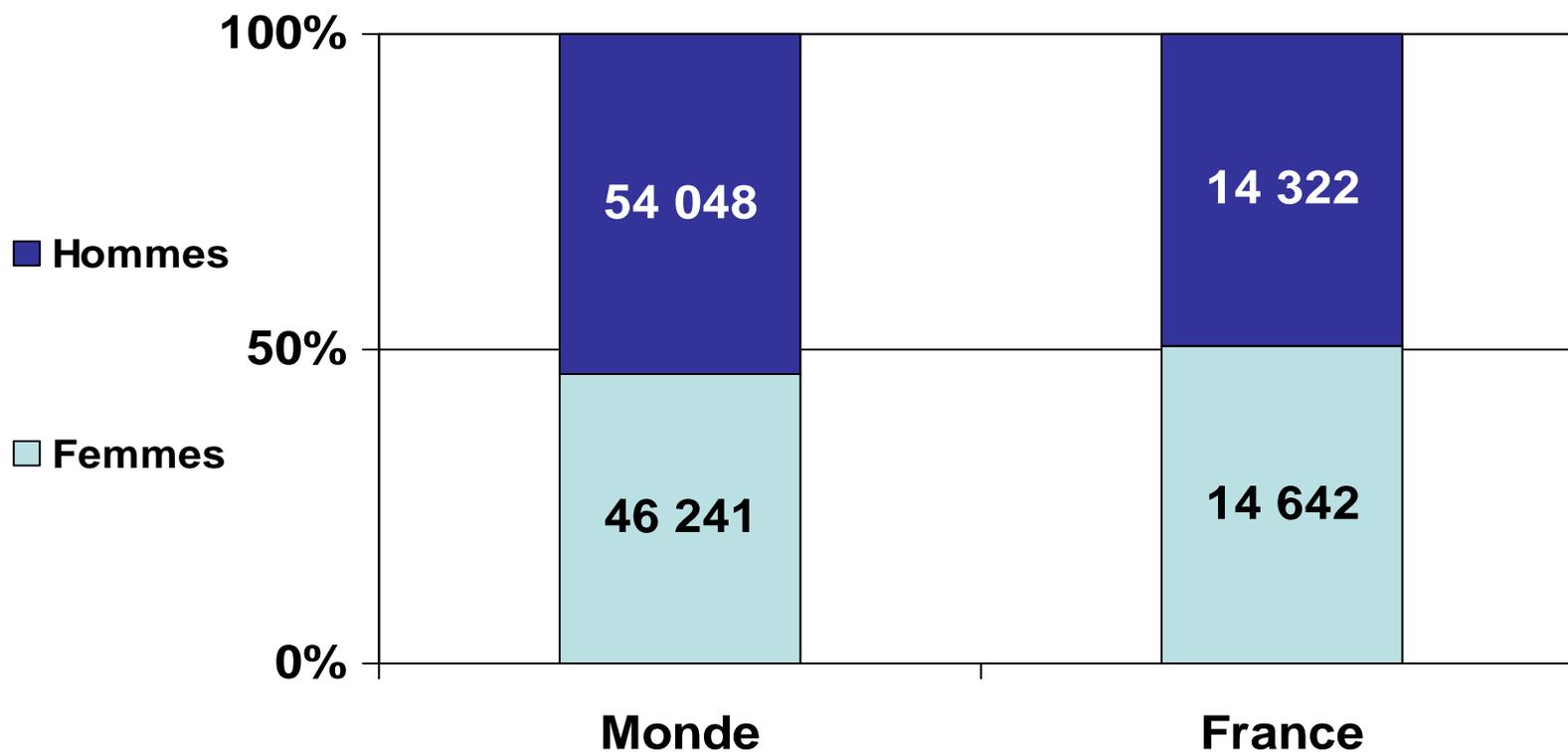
(*) Base Salaire annuel moyen sanofi-aventis : 42 187 € en 2006



France - Effectif par Genre (vs. Monde)

au 31.12.2006

L'effectif est plus féminisé en France (50,6%) que la moyenne du Groupe (46,1%).





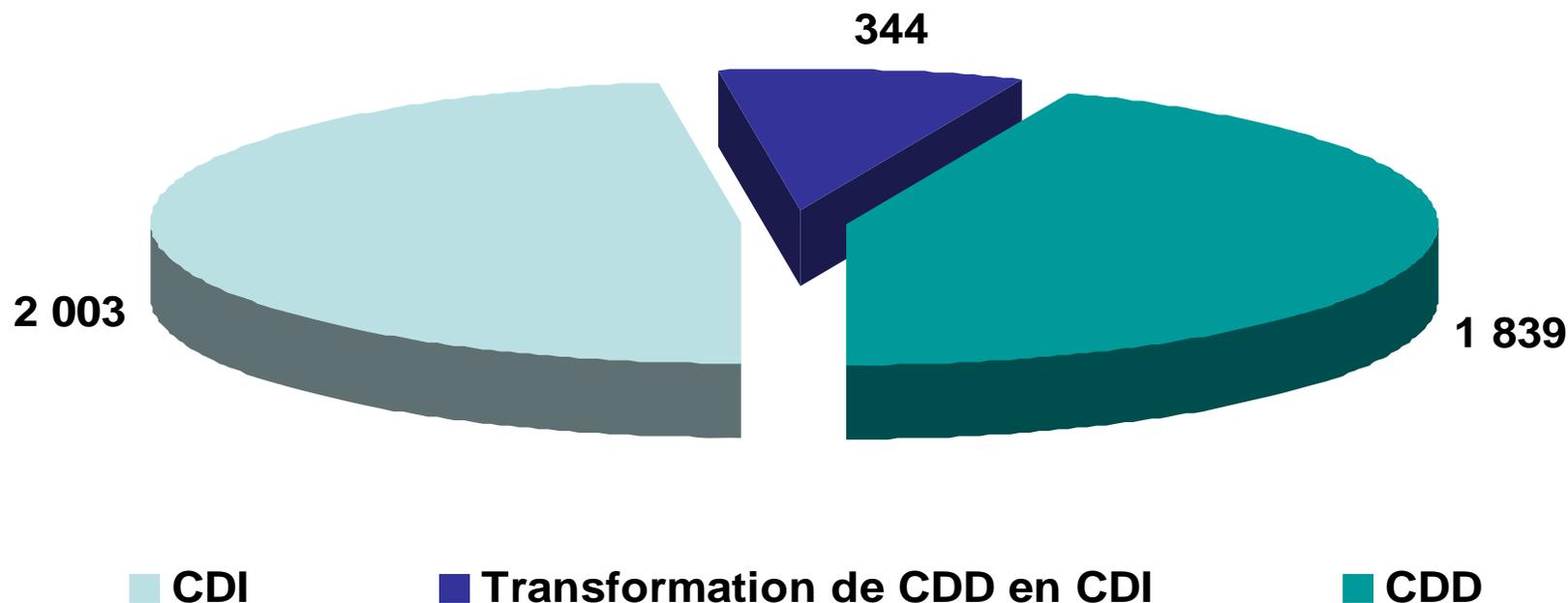
France - Embauches 2006 par Contrats

Le nombre total des embauches est de 4 186 personnes

● 2 347 CDI

└ Dont 344 personnes ont vu leur contrat CDD transformé en CDI

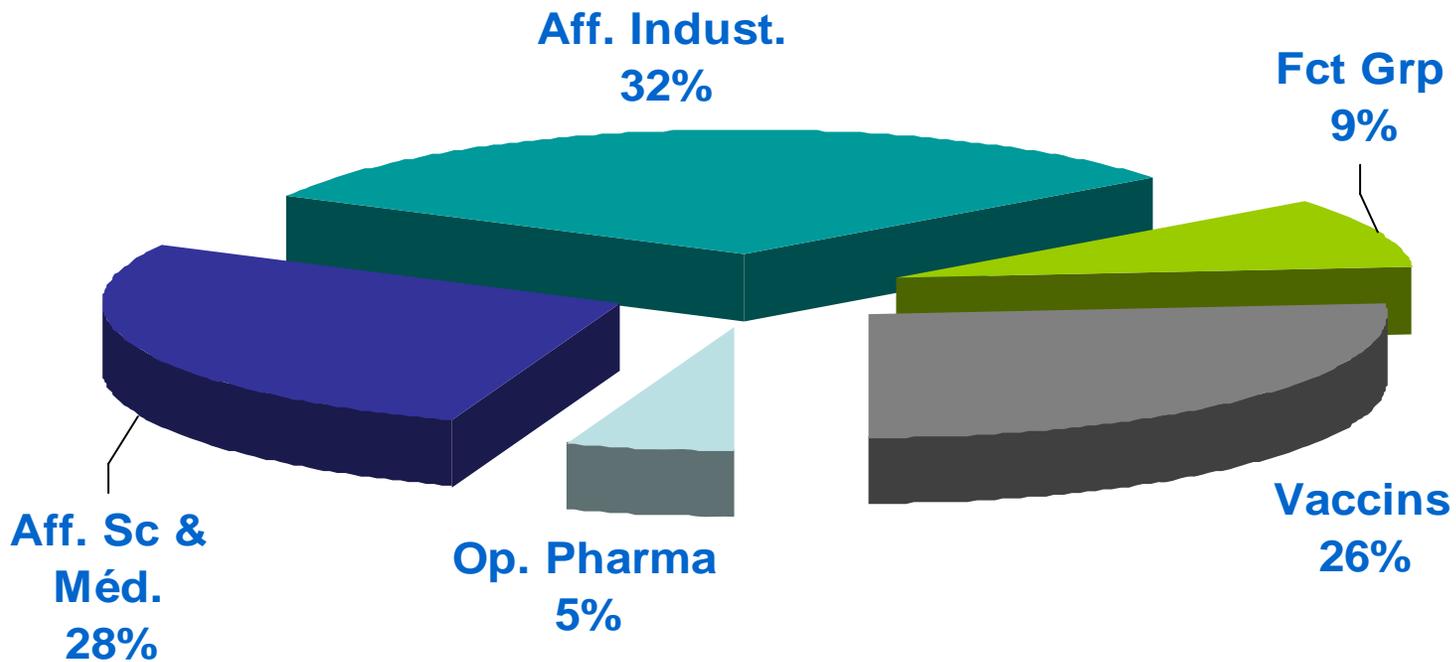
● 1 839 CDD





France - Embauches 2006 par Métier

Les recrutements ont principalement concerné les Affaires Industrielles (1 329), les Affaires Scientifiques et Médicales (1 153) ainsi que l'activité Vaccins (1 102).



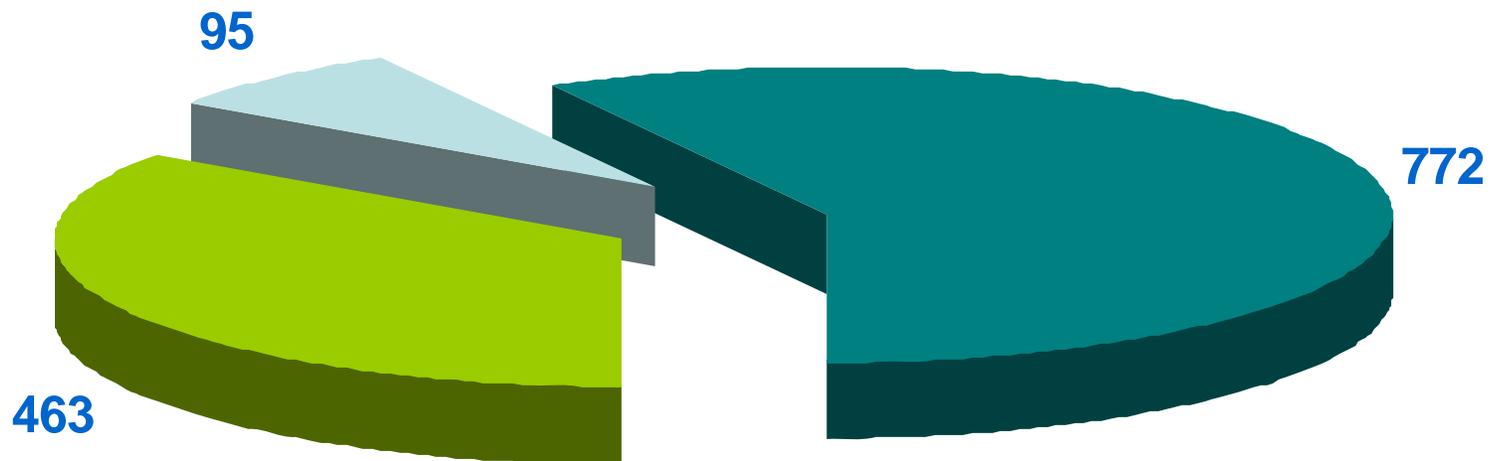
4 186 embauches



France – Fin de CDI par CSP

au 31-12-2006

1330 fins de CDI



■ Cadres

■ Itinérants

■ Autres

sanofi aventis

L'essentiel c'est la santé.



France – Effectif 31.12.2006 vs 30.04.2007

	31.12.2006	30.04.2007	Variation
CDI	27 628	27 513	- 115
CDD	1 336	1 576	+ 240
TOTAL	28 964	29 089	+ 125



France – Travail Temporaire 31.12.2006 vs 30.04.2007

AU 31 DECEMBRE 2006

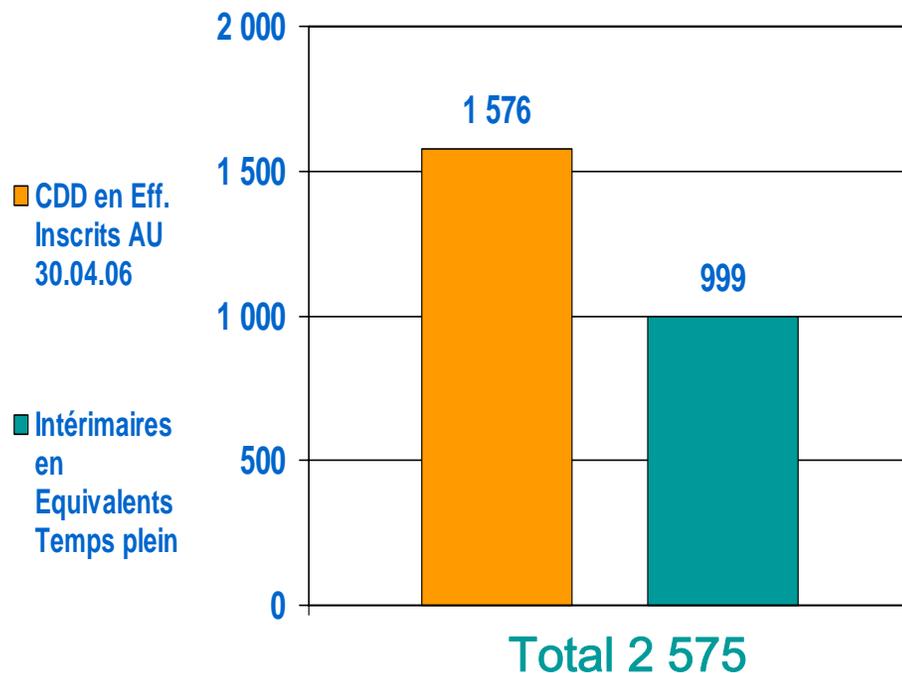
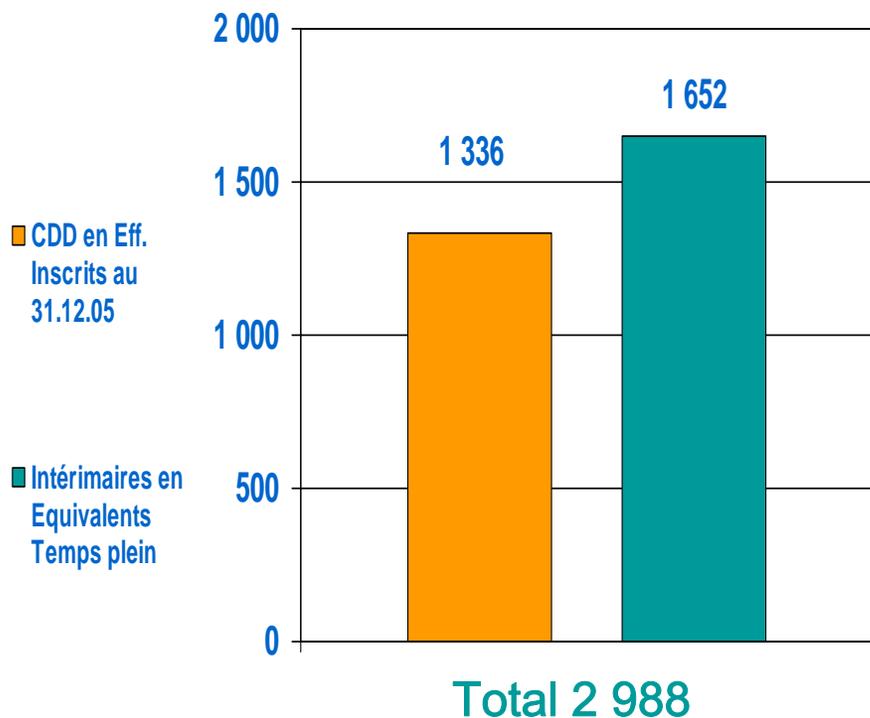
Les CDD représentent 4,8 % de l'effectif CDI.

Les intérimaires, en équivalent temps plein, représentent 6 % de l'effectif CDI.

AU 30 AVRIL 2007

Les CDD représentent 5,7 % de l'effectif CDI.

Les intérimaires, en équivalent temps plein, représentent 3,6 %

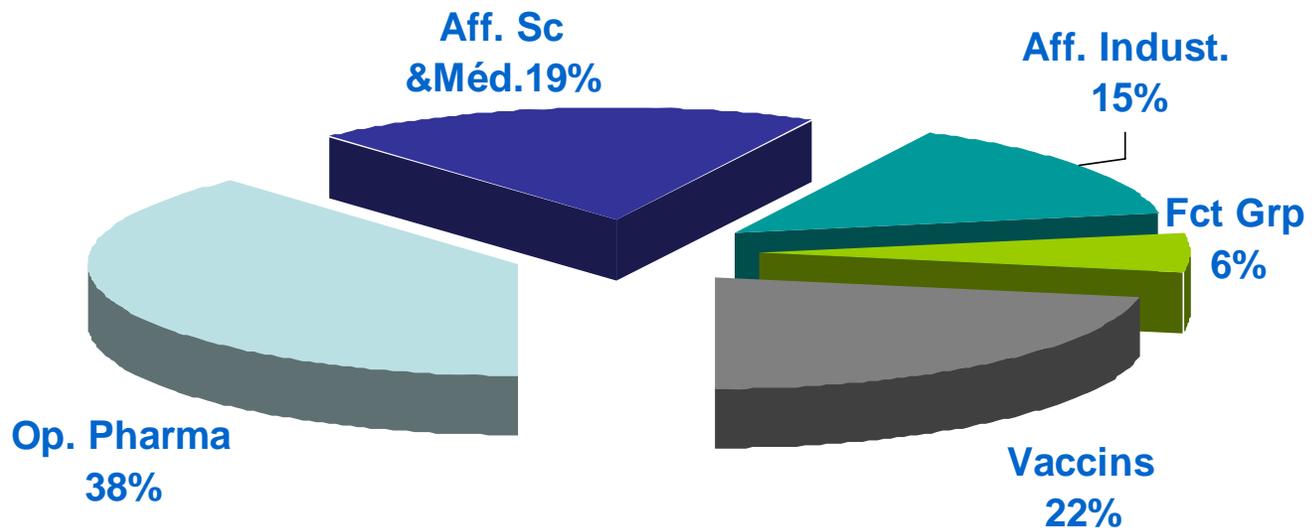




France – Travail à temps partiel par Métiers

2415 Equivalents Temps Plein au 31.12.2006 pour un effectif de 3080 personnes à temps partiel

En moyenne le travail à temps partiel est de 78% (environ 4/5^{ème}) d'un temps plein





France – BILAN DES TRANSFORMATIONS DE CDD & INTERIM EN CDI PAR ACTIVITE (effectuées ou en cours)

ACTIVITES	NOMBRE DE CDD ET INTERIM TRANSFORMES EN CDI (effectués ou en cours)
Production & Distribution	113
Chimie	48
Opérations Pharmaceutiques France	0
Opérations Scientifiques et Médicales	36
Vaccins	51
Fonctions Centrales	20
TOTAL au 31 mai 2007	268



L'emploi de travailleurs handicapés en FRANCE - Données 2006

Trois faits importants:

- Une personne en plus à la Mission HANDICAP (effectif de la Mission : 5 dont un stagiaire)
- 1^{ere} année de l'application de la loi de février 2005
- Signature en juin 2006 de L'accord sur le maintien dans l'emploi et l'insertion des personnes en situation de handicap dans le groupe sanofi-aventis en France pour 3 ans

7 établissements remplissent leur obligation au delà des 6% de la loi

- 4 en distribution (Amilly, Longjumeau, Marly la ville, St Loubès)
- 2 en production pharmaceutique (Ambarès, Colomiers)
- 1 en chimie (Mourenx)

Le taux d'emploi total en 2006 est de 2.98 % (0 → 10.74 %)

L'ensemble des sommes qu'auraient dû versées à l'AGEFIPH par les différents sites en France en 2006 est de 4 116 728,66 euros = le budget de l'accord.



L'emploi de travailleurs handicapés en FRANCE données 2006 (*)

Activité	Nombre de Travailleurs Handicapés déclarés	
	2006	2005
Chimie	121	169
Distribution	43	27
Production	140	156
OPF	64	84
Vaccins	137	136
Fonctions supports	33	46
Recherche & Développement	122	164
Total France	660	782

+ insertions = 49
+ nouvelles reconnaissances = 82
- Invalides 2ème et 3ème catégorie = 147
- autres départs (retraites...)= 115

568 CDI, 15 CDD et 77 Intérim
H = 367 et F = 293
Age moyen : H = 45.46, F = 46.15

(*) Modalités de calcul différentes entre 2005 et 2006 (Loi de Février 2005)

sanofi aventis

L'essentiel c'est la santé.



Emploi et maintien en 2006

Insertion = 49 (Pour 2006, l'accord s'engageait pour 35 recrutements)

- **CDI : 28 personnes - dont 17 > à 6 mois***
- **CDD : 13 personnes - dont 6 > à 6 mois***
- **Contrat d'alternance : 8 personnes - dont 5 > à 6 mois***

** 6 mois de présence sont nécessaires pour prise en compte dans la DOETH*

Stage d'école 5 de formation professionnelle et 15 autres

Evolution de contrats rapportées :

- 6 intérim → CDI
- 2 CDD → CDI
- 1 intérim → CDD
- 1 contrat d'alternance → CDD

Actions de maintien dans l'emploi : 263 au total -

➔ par rapport à 2005

Non TH	TH
177	86



Autres Actions de l'accord – données 2006

Prestations milieu protégé . en ligne avec l'accord

- ↗ du nombre de contrats :
 - ┌ 77 contrats de sous-traitance
 - └ et 10 contrats de mise à disposition
- et ↗ du Montant des contrats – HT. = 1 039 952 euros

Actions de sensibilisation

- Sur les sites au cours de la semaine de l'emploi des TH en novembre 2006
- 13 sites ont participé à des forums spécialisés
- Diffusion des brochures – « l'accord en 10 points » et « le guide du handicap »
- Articles dans la lettre bleue, In Tonic, courriers cadres...

Nouvelles technologies

- Projet GAMA- guide d'auto-évaluation en matière d'accessibilité
- Accessibilité aux médias
 - ┌ Labellisation W3C du site Internet Sanofi-aventis.com
 - └ AG de actionnaires